



บันทึกข้อความ

กองแผนงาน
มหาวิทยาลัยศิลปากร
รับที่ 2003
วันที่ 23 ก.ค. 2568
เวลา 12.53

ส่วนงาน สำนักงานสภามหาวิทยาลัย โทร. 0 2150 4686 ต่อ 100223

ที่ อว 8602/0341

วันที่ 21 กรกฎาคม 2568

เรื่อง สรุปมติสภามหาวิทยาลัยศิลปากร

(1) เรียน หัวหน้างานบริหารสำนักงานสภามหาวิทยาลัย 1

ด้วยที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 7/2568 เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2568 ได้พิจารณาเรื่องการปรับโครงสร้างสถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิตแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

กสิภ.

(นางสาวพัชฌมณ ศรีสว่าง)

ผู้จดยางงานการประชุม

(2) ทราบ
 เรียน

(3) ทราบ
 เรียน

ปง.ไพพพณ

(นางประไพพรรณ ขำภาชี)

หัวหน้างานบริหารสำนักงานสภามหาวิทยาลัย 1

22 ก.ค. 68

Khe

(อาจารย์ปัญญาพล เหล่าพูนพัฒน์)

รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร

เลขาธิการสภามหาวิทยาลัย

*เรียน น. พงศพัทธ์ / กฤษณา
เจ้าคุณ*

16/7

23 ก.ค. 2568

เสนอ ผู้อำนวยการกองแผนงาน

กสิภ.

(นางสาวพัชฌมณ ศรีสว่าง)

นักวิชาการอุดมศึกษาชำนาญการ

23 ก.ค. 68

เรียนคุณเบญจรงค์

เพื่อโปรดทราบ

ปิณฑา

23 ก.ค. 2568

สำเนาส่ง *กองกฎหมายแล้ว*

วาระที่ 6.6 การปรับโครงสร้างสถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิตแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร

ประธานเสนอว่า ขอเสนอปรับโครงสร้างสถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิตแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร โดยมีรายละเอียดสรุปดังนี้

1. สาระสำคัญ

การปรับโครงสร้างสถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิตแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร (Silpakorn Institute for Lifelong Learning) โดยการควรวรรณหน่วยงานกับ ศูนย์นวัตกรรมการศึกษาแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร (Centre for Educational Innovation Silpakorn University) มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านการจัดการศึกษา พัฒนาคุณภาพการเรียนการสอน และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตให้มีความทันสมัยและตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร เป็นการลดความซ้ำซ้อนของภารกิจที่คล้ายคลึงกัน เช่น การพัฒนาอาจารย์ การผลิตสื่อการเรียนการสอน การจัดการเรียนรู้ออนไลน์ และการส่งเสริม Outcome-based Education เน้นความเป็นมืออาชีพตามเกณฑ์ Thailand Professional Standard Framework (PSF)

การควรวรรณดังกล่าวจะส่งผลให้การบริหารจัดการมีความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น สามารถใช้ทรัพยากรร่วมกันในการขับเคลื่อนภารกิจสำคัญ เช่น การพัฒนานวัตกรรมการเรียนการสอน การฝึกอบรมบุคลากร การให้บริการโสตทัศนศึกษา และการบริหารจัดการระบบการเรียนรู้ออนไลน์ของมหาวิทยาลัย (SU e-Learning และ SU4Life) รวมถึงการพัฒนา Upskill/Reskill และหลักสูตรระยะสั้น-ระยะยาวเพื่อรองรับความต้องการของตลาดแรงงาน และพลเมืองโลกในอนาคต ทั้งนี้ยังส่งเสริมการบูรณาการองค์ความรู้และความร่วมมือระหว่างคณะวิชาและหน่วยงานต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน ซึ่งเป็นไปตามประกาศมหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการในการจัดตั้ง การรวม การยุบเลิกส่วนงาน การแบ่งหน่วยงานภายในและหน่วยงานย่อยของส่วนงาน และการบริหารวิชาการของคณะ พ.ศ. 2561

2. โครงสร้างและอัตรากำลัง

โครงสร้างเดิม	โครงสร้างใหม่
<p>สถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิตแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร</p> <ol style="list-style-type: none">1. ภารกิจรับสมัครผู้เรียนและการตลาด2. ภารกิจการศึกษาตลอดชีวิต3. ภารกิจทะเบียนและประมวลผล4. ภารกิจบริหารทั่วไป <p>จำนวนผู้ปฏิบัติงานของสถาบันฯ จำนวน 12 ราย (ไม่รวมผู้อำนวยการ และรองผู้อำนวยการสถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิตฯ) พนักงานมหาวิทยาลัย ประเภทพนักงานประจำ จำนวน 11 ราย พนักงานมหาวิทยาลัย ประเภทพนักงานชั่วคราว จำนวน 1 ราย</p> <p>ศูนย์นวัตกรรมการศึกษาแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร</p> <ol style="list-style-type: none">1. ภารกิจผลิตนวัตกรรมการเรียนการสอน2. ภารกิจฝึกอบรมและพัฒนา3. ภารกิจด้านบริหารงานทั่วไป <p>จำนวนผู้ปฏิบัติงานของศูนย์นวัตกรรมฯ จำนวน 6 ราย พนักงานมหาวิทยาลัย ประเภทพนักงานประจำ จำนวน 2 ราย พนักงานมหาวิทยาลัย ประเภทพนักงานชั่วคราว จำนวน 3 ราย ลูกจ้างมหาวิทยาลัย ประเภทลูกจ้างชั่วคราว จำนวน 1 ราย</p>	<p>สถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิตแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร</p> <ol style="list-style-type: none">1. ภารกิจรับสมัครผู้เรียนและการตลาด2. ภารกิจการศึกษาตลอดชีวิต3. ภารกิจทะเบียนและประมวลผล4. ภารกิจดูแลระบบการเรียนการสอนออนไลน์5. ภารกิจนวัตกรรมการศึกษา6. ภารกิจพัฒนาสมรรถนะอาจารย์มืออาชีพ7. ภารกิจบริหารทั่วไป <p>จำนวนผู้ปฏิบัติงานของสถาบันฯ จำนวน 18 ราย (ไม่รวมผู้อำนวยการ และรองผู้อำนวยการสถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิตฯ) พนักงานมหาวิทยาลัย ประเภทพนักงานประจำ จำนวน 13 ราย พนักงานมหาวิทยาลัย ประเภทพนักงานชั่วคราว จำนวน 4 ราย ลูกจ้างมหาวิทยาลัย ประเภทลูกจ้างชั่วคราว จำนวน 1 ราย</p>

3. งบประมาณที่ใช้ในการดำเนินงาน

การดำเนินงานของสถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิตแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากรได้รับการสนับสนุนจากเงินงบประมาณเงินรายได้จากมหาวิทยาลัย ซึ่งรายจ่ายของสถาบันฯ ประกอบด้วย

- 3.1 เงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินสวัสดิการ และค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น ๆ
- 3.2 ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ ค่าครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้าง
- 3.3 ค่าใช้จ่ายโครงการตามภารกิจเชิงนโยบายฯ
- 3.4 รายจ่ายอื่นๆ

4. ประเด็นเพื่อพิจารณา

4.1 อนุมัติการปรับโครงสร้างสถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิตแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร (Silpakorn Institute for Lifelong Learning) โดยการควมรวมหน่วยงานกับ ศูนย์นวัตกรรมการศึกษาแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร (Centre for Educational Innovation Silpakorn University) และจัดทำเป็นประกาศของมหาวิทยาลัยต่อไป

4.2 เห็นชอบการเพิ่มภารกิจจาก 4 ภารกิจ เป็น 7 ภารกิจ โดยไม่แบ่งหน่วยงานภายในดังนี้

ภารกิจเดิม	ภารกิจใหม่
1. ภารกิจรับสมัครผู้เรียนและการตลาด	1. ภารกิจรับสมัครผู้เรียนและการตลาด
2. ภารกิจการศึกษาตลอดชีวิต	2. ภารกิจการศึกษาตลอดชีวิต
3. ภารกิจทะเบียนและประมวลผล	3. ภารกิจทะเบียนและประมวลผล
4. ภารกิจบริหารทั่วไป	4. ภารกิจดูแลระบบการเรียนการสอนออนไลน์
	5. ภารกิจนวัตกรรมการศึกษา
	6. ภารกิจพัฒนาสมรรถนะอาจารย์มืออาชีพ
	7. ภารกิจบริหารทั่วไป

รายละเอียดตาม QR CODE



ทั้งนี้เสนอที่ประชุมพิจารณาดังนี้

1. คณะกรรมการอำนวยการของสถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิต ในการประชุมครั้งที่ 1/2568 วันที่ 20 มกราคม 2568 ให้ความเห็นชอบการปรับโครงสร้างสถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิตแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากรโดยการควมรวมหน่วยงานกับศูนย์นวัตกรรมการศึกษาแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร

2. เวียนขอความเห็นชอบคณะกรรมการอำนวยการศูนย์นวัตกรรมการศึกษาแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2568 คณะกรรมการอำนวยการฯ พิจารณาแล้ว เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568 โดยไม่มีผู้ทักท้วง

3. คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ 11/2568 เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2568 ให้ความเห็นชอบการปรับโครงสร้างสถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิตแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากรโดยการควมรวมหน่วยงานกับศูนย์นวัตกรรมการศึกษาแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร

4. คณะกรรมการที่ปรึกษาด้านการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2568 อนุมัติให้ปรับโครงสร้างสถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิตแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากรโดยการควมรวมหน่วยงานกับศูนย์นวัตกรรมการศึกษาแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร แล้วให้นำเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาอนุมัติและจัดทำเป็นประกาศของมหาวิทยาลัยต่อไป รวมทั้งให้โอนบุคลากร ภารกิจ งบประมาณของศูนย์นวัตกรรมการศึกษาแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากรเป็นของสถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิตแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากรโดยให้มหาวิทยาลัยดำเนินงานตามเห็นสมควร

มติที่ประชุม อนุมัติตามที่มหาวิทยาลัยเสนอ คือ

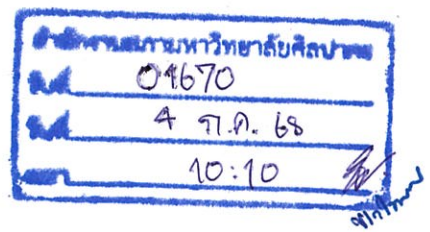
1. ปรับโครงสร้างสถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิตแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร (Silpakorn Institute for Lifelong Learning) โดยการควบรวมหน่วยงานกับ ศูนย์นวัตกรรมการศึกษาแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร (Centre for Educational Innovation Silpakorn University) และจัดทำเป็นประกาศของมหาวิทยาลัยต่อไป

2. เพิ่มภารกิจจาก 4 ภารกิจ เป็น 7 ภารกิจ โดยไม่แบ่งหน่วยงานภายใน เป็นดังนี้

ภารกิจเดิม	ภารกิจใหม่
1. ภารกิจรับสมัครผู้เรียนและการตลาด	1. ภารกิจรับสมัครผู้เรียนและการตลาด
2. ภารกิจการศึกษาตลอดชีวิต	2. ภารกิจการศึกษาตลอดชีวิต
3. ภารกิจทะเบียนและประมวลผล	3. ภารกิจทะเบียนและประมวลผล
4. ภารกิจบริหารทั่วไป	4. ภารกิจดูแลระบบการเรียนการสอนออนไลน์
	5. ภารกิจนวัตกรรมการศึกษา
	6. ภารกิจพัฒนาสมรรถนะอาจารย์มืออาชีพ
	7. ภารกิจบริหารทั่วไป

เมื่อที่ประชุมเห็นชอบวาระที่ 6.6 การปรับโครงสร้างสถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิตแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร แล้ว อาจารย์ปัญญาพล เหล่าพูนพัฒน์ รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร เลขานุการสภามหาวิทยาลัย เสนอให้รับรองวาระที่ 6.6 ในการประชุมครั้งนี้ (ครั้งที่ 7/2568 วันที่ 16 กรกฎาคม 2568) เนื่องจากเป็นเรื่องเร่งด่วนที่จะต้องนำไปดำเนินการต่อไป ซึ่งเป็นไปตามข้อ 27 วรรคสองของข้อบังคับฯ ว่าด้วยการประชุมและวิธีการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2560 ที่กำหนดว่าในกรณีจำเป็นและเร่งด่วน สภามหาวิทยาลัยอาจมีมติรับรองผลการประชุมวาระหนึ่งวาระใด โดยไม่ต้องรอรับรองรายงานการประชุมในการประชุมครั้งต่อไปก็ได้

มติที่ประชุม รับรองผลการประชุมวาระที่ 6.6 การปรับโครงสร้างสถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิตแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ตามที่ได้พิจารณา ในการประชุมครั้งนี้ (วันที่ 16 กรกฎาคม 2568)



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน งานยุทธศาสตร์และวิจัยสถาบัน กองแผนงาน โทรศัพท์ 0 2105 4686 ต่อ 100104

ที่ ๑๑ ๘๖๐๓.๑๐/๐๕๑๐

วันที่ 3 กรกฎาคม 2568

เรื่อง การปรับโครงสร้างสถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิตแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร

เรียน นายกสภามหาวิทยาลัยศิลปากร

ตามที่สภามหาวิทยาลัยได้พิจารณาอนุมัติจัดตั้งสถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิตแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร (Silpakorn Institute for Lifelong Learning) เป็นหน่วยงานภายในที่เรียกชื่ออย่างอื่นซึ่งจัดตั้งขึ้นตามภารกิจเฉพาะหรือตามยุทธศาสตร์ของสำนักงานอธิการบดี ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยส่วนงานและหน่วยงานภายใน การบริหารงานและการกำหนดตำแหน่ง พ.ศ.2559 ส่วนที่ 2 ข้อ 12 สำนักงานอธิการบดีอาจแบ่งหน่วยงานที่มีภาระหน้าที่เฉพาะหรือตามยุทธศาสตร์ และได้จัดทำประกาศมหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่องการแบ่งหน่วยงานภายในของส่วนงานของมหาวิทยาลัยศิลปากร (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2567 ลงวันที่ 5 พฤษภาคม 2567 ไปแล้วนั้น

ในการนี้ สถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิตแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร มีความประสงค์เสนอขอปรับโครงสร้างสถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิตแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร (Silpakorn Institute for Lifelong Learning) ซึ่งเป็นการควบรวมหน่วยงานกับ ศูนย์นวัตกรรมการศึกษาแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร (Centre for Educational Innovation Silpakorn University) เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและลดความซ้ำซ้อนของทรัพยากร โดยพิจารณาความสอดคล้องของภารกิจและเป้าหมายการส่งเสริม สนับสนุน พัฒนาการจัดการศึกษาทั้งผู้สอนและผู้เรียนไปในทิศทางเดียวกัน ตามประกาศมหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการในการจัดตั้ง การรวม การยุบเลิกส่วนงาน การแบ่งหน่วยงานภายในและหน่วยงานย่อยของส่วนงาน และการบริหารวิชาการของคณะ พ.ศ. 2561 หมวดที่ 4 ส่วนที่ 1 ข้อที่ 14 ภายใต้บังคับข้อ 11 มหาวิทยาลัยอาจดำเนินการยุบเลิก หรือรวมกอง หรือหน่วยงานภายในที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่ากอง หรือหน่วยงานภายในตามข้อ 5 (2) ได้ เมื่อเห็นว่าภารกิจมีความซ้ำซ้อนกันหรือเกี่ยวข้องกัน หรือเมื่อรวมหน่วยงานแล้วจะทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพ มีคุณภาพ และหน่วยงานใหม่มีศักยภาพเพิ่มขึ้น หรือเหตุอื่นที่เป็นประโยชน์ต่อมหาวิทยาลัย ให้คำนึงถึงหลักการตามข้อ 13 เพื่อให้สภามหาวิทยาลัยพิจารณาต่อไป ทั้งนี้ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการอำนวยการของสถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิต ในการประชุมครั้งที่ 1/2568 วันที่ 20 มกราคม 2568 เวียนขอความเห็นชอบคณะกรรมการอำนวยการศูนย์นวัตกรรมการศึกษาแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร เมื่อวันจันทร์ที่ 21 เมษายน 2568 คณะกรรมการอำนวยการฯ พิจารณาแล้ว เมื่อวันจันทร์ที่ 28 เมษายน 2568 โดยไม่มีผู้ทักท้วง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยครั้งที่ 11/2568 เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2568 ที่ประชุม
คณะกรรมการที่ปรึกษาด้านการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2568 ตาม
เอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณานำเสนอที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาต่อไป

จักขอบคุณยิ่ง



(ศาสตราจารย์ ดร.ธนะเศรษฐ์ จ้าวหิรัญพัฒน์)

อธิการบดีมหาวิทยาลัยศิลปากร

เสนอที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณา



(ศาสตราจารย์เกียรติคุณ คุณหญิงไขศรี ศรีอรุณ)

นายกสภามหาวิทยาลัยศิลปากร

๗ ๗.๑.๖๘

เรียน ท่านนายกสภามหาวิทยาลัย
เพื่อโปรดเสนอที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย
เพื่อพิจารณาต่อไป จักขอบคุณยิ่ง



(อาจารย์ปัญจพล เหล่าพูนพัฒน์)

รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร

รักษาการแทนผู้อำนวยการสำนักงานสภามหาวิทยาลัย



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน งานยุทธศาสตร์และวิจัยสถาบัน กองแผนงาน โทรศัพท์ 0 2105 4686 ต่อ 100104

ที่ อว.8603.10/0590

วันที่ 3 กรกฎาคม 2568

เรื่อง การปรับโครงสร้างสถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิตแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร
เรียน อธิการบดี

ตามที่สภามหาวิทยาลัยได้พิจารณาอนุมัติจัดตั้งสถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิตแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร (Silpakorn Institute for Lifelong Learning) เป็นหน่วยงานภายในที่เรียกชื่ออย่างอื่นซึ่งจัดตั้งขึ้นตามภารกิจเฉพาะหรือตามยุทธศาสตร์ของสำนักงานอธิการบดี ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยส่วนงานและหน่วยงานภายใน การบริหารงานและการกำหนดตำแหน่ง พ.ศ.2559 ส่วนที่2 ข้อ 12 สำนักงานอธิการบดีอาจแบ่งหน่วยงานที่มีภาระหน้าที่เฉพาะหรือตามยุทธศาสตร์ และได้จัดทำประกาศมหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่องการแบ่งหน่วยงานภายในของส่วนงานของมหาวิทยาลัยศิลปากร (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2567 ลงวันที่ 5 พฤษภาคม 2567 ไปแล้วนั้น

ในการนี้ สถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิตแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร มีความประสงค์เสนอขอปรับโครงสร้างสถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิตแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร (Silpakorn Institute for Lifelong Learning) ซึ่งเป็นการควบรวมหน่วยงานกับ ศูนย์นวัตกรรมการศึกษาแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร (Centre for Educational Innovation Silpakorn University) เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและลดความซ้ำซ้อนของทรัพยากร โดยพิจารณาความสอดคล้องของภารกิจและเป้าหมายการส่งเสริม สนับสนุน พัฒนาการจัดการศึกษาทั้งผู้สอนและผู้เรียนไปในทิศทางเดียวกัน ตามประกาศมหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการในการจัดตั้ง การรวม การยุบเลิกส่วนงาน การแบ่งหน่วยงานภายในและหน่วยงานย่อยของส่วนงาน และการบริหารวิชาการของคณะ พ.ศ. 2561 หมวดที่ 4 ส่วนที่ 1 ข้อที่ 14 ภายใต้บังคับข้อ 11 มหาวิทยาลัยอาจดำเนินการยุบเลิก หรือรวมกอง หรือหน่วยงานภายในที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่ากอง หรือหน่วยงานภายในตามข้อ 5 (2) ได้ เมื่อเห็นว่าภารกิจมีความซ้ำซ้อนกันหรือเกี่ยวข้องกัน หรือเมื่อรวมหน่วยงานแล้วจะทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพ มีคุณภาพ และหน่วยงานใหม่มีศักยภาพเพิ่มขึ้น หรือเหตุอื่นที่เป็นประโยชน์ต่อมหาวิทยาลัย ให้คำนึงถึงหลักการตามข้อ 13 เพื่อให้สภามหาวิทยาลัยพิจารณาต่อไป ทั้งนี้ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการอำนวยการของสถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิต ในการประชุมครั้งที่ 1/2568 วันที่ 20 มกราคม 2568 เวียนขอความเห็นชอบคณะกรรมการอำนวยการศูนย์นวัตกรรมการศึกษาแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2568 คณะกรรมการอำนวยการฯ พิจารณาแล้ว เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568 โดยไม่มีผู้คัดค้าน

ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยครั้งที่ 11/2568 เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2568 และที่ประชุมคณะกรรมการที่ปรึกษาด้านการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2568 ตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณานำเสนอที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาต่อไป

จักขอบคุณยิ่ง



(นางสาวทวิวรรณ อินดา)

ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี

เรื่อง การปรับโครงสร้างสถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิตแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร

1. ที่มา

1.1 ข้อบังคับ ระเบียบ และประกาศ ที่ใช้ประกอบการปรับโครงสร้าง

1.1.1 ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยส่วนงานและหน่วยงานภายใน การบริหารงาน และการกำหนดตำแหน่ง พ.ศ.2559 ส่วนที่ 2 ข้อ 12 สำนักงานอธิการบดีอาจแบ่งหน่วยงานที่มีภาระหน้าที่ เฉพาะหรือตามยุทธศาสตร์

1.1.2 ประกาศมหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการในการจัดตั้ง การรวม การยุบเลิกส่วนงาน การแบ่งหน่วยงานภายในและหน่วยงานย่อยของส่วนงาน และการบริหารวิชาการของ คณะ พ.ศ. 2561 หมวดที่ 4 ส่วนที่ 1 ข้อที่ 14 ภายใต้บังคับข้อ 11 มหาวิทยาลัยอาจดำเนินการยุบเลิก หรือรวมกอง หรือหน่วยงานภายในที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่ากอง หรือหน่วยงานภายในตามข้อ 5 (2) ได้ เมื่อเห็นว่าภารกิจมีความซ้ำซ้อนกันหรือเกี่ยวข้อกัน หรือเมื่อรวมหน่วยงานแล้วจะทำให้การทำงาน มีประสิทธิภาพ มีคุณภาพและหน่วยงานใหม่มีศักยภาพเพิ่มขึ้น หรือเหตุอื่นที่เป็นประโยชน์ต่อมหาวิทยาลัย ทั้งนี้ ให้คำนึงถึงหลักการตามข้อ 13 เพื่อให้สภามหาวิทยาลัยพิจารณาต่อไป

1.1.3 ระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากร ว่าด้วยการบริหารงานศูนย์หรือหน่วยงานภายในที่ เรียกชื่ออย่างอื่นซึ่งจัดตั้งขึ้นตามภารกิจเฉพาะหรือตามยุทธศาสตร์ของสำนักงานอธิการบดี พ.ศ. 2562 หมวด 1 ข้อ 5 มหาวิทยาลัยอาจขออนุมัติจัดตั้งศูนย์หรือหน่วยงานภายในที่เรียกชื่ออย่างอื่นซึ่งจัดตั้งขึ้น ตามภารกิจเฉพาะหรือตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย มีระบบบริหารงานที่แยกออกจากระบบการบริหาร จัดการของสำนักงานอธิการบดี ขึ้นตรงต่ออธิการบดี โดยให้เสนอ ก.บ.ม. และคณะกรรมการที่ปรึกษาด้าน การบริหารมหาวิทยาลัย เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาอนุมัติและ จัดทำเป็นประกาศของมหาวิทยาลัย

1.2 มติที่เกี่ยวข้อง

1. คณะกรรมการอำนวยการของสถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิต ในการประชุมครั้งที่ 1/2568 วันที่ 20 มกราคม 2568 ให้ความเห็นชอบการปรับโครงสร้างสถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิตแห่งมหาวิทยาลัย ศิลปากรโดยการควบรวมหน่วยงานกับศูนย์นวัตกรรมการศึกษาแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร

2. เวียนขอความเห็นชอบคณะกรรมการอำนวยการศูนย์นวัตกรรมการศึกษาแห่งมหาวิทยาลัย ศิลปากร เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2568 คณะกรรมการอำนวยการฯ พิจารณาแล้ว เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568 โดยไม่มีผู้ทักท้วง

3. ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยครั้งที่ 11/2568 เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2568 ให้ ให้ความเห็นชอบการปรับโครงสร้างสถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิตแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากรโดยการควบรวม หน่วยงานกับศูนย์นวัตกรรมการศึกษาแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร

4. ที่ประชุมคณะกรรมการที่ปรึกษาด้านการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2568 อนุมัติให้ปรับโครงสร้างสถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิตแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากรโดยการควบ รวมหน่วยงานกับศูนย์นวัตกรรมการศึกษาแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร แล้วให้นำเสนอสภามหาวิทยาลัย พิจารณาอนุมัติและจัดทำเป็นประกาศของมหาวิทยาลัยต่อไป รวมทั้งให้โอนบุคลากร ภารกิจ งบประมาณ

ของศูนย์นวัตกรรมการศึกษาแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากรเป็นของสถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิตแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากรโดยให้มหาวิทยาลัยดำเนินงานตามเห็นสมควร

2. สารสำคัญ

การปรับโครงสร้างสถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิตแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร (Silpakorn Institute for Lifelong Learning) โดยการควบรวมหน่วยงานกับ ศูนย์นวัตกรรมการศึกษาแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร(Centre for Educational Innovation Silpakorn University) มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านการจัดการศึกษา พัฒนาคุณภาพการเรียนการสอน และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตให้มีความทันสมัยและตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร เป็นการลดความซ้ำซ้อนของภารกิจที่คล้ายคลึงกัน เช่น การพัฒนาอาจารย์ การผลิตสื่อการเรียนการสอน การจัดการเรียนรู้ออนไลน์ และการส่งเสริม Outcome-based Education เน้นความเป็นมืออาชีพตามเกณฑ์ Thailand Professional Standard Framework (PSF)

การควบรวมดังกล่าวจะส่งผลให้การบริหารจัดการมีความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น สามารถใช้ทรัพยากรร่วมกันในการขับเคลื่อนภารกิจสำคัญ เช่น การพัฒนานวัตกรรมการเรียนการสอน การฝึกอบรมบุคลากร การให้บริการโสตทัศนศึกษา และการบริหารจัดการระบบการเรียนรู้ออนไลน์ของมหาวิทยาลัย (SU e-Learning และ SU4Life) รวมถึงการพัฒนา Upskill/Reskill และหลักสูตรระยะสั้น-ระยะยาวเพื่อรองรับความต้องการของตลาดแรงงานและพลเมืองโลกในอนาคต ทั้งนี้ยังส่งเสริมการบูรณาการองค์ความรู้และความร่วมมือระหว่างคณะวิชาและหน่วยงานต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน ซึ่งเป็นไปตามประกาศมหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการในการจัดตั้ง การรวม การยุบเลิกส่วนงาน การแบ่งหน่วยงานภายในและหน่วยงานย่อยของส่วนงาน และการบริหารวิชาการของคณะ พ.ศ. 2561

2.1 โครงสร้างและอัตรากำลัง

โครงสร้างเดิม	โครงสร้างใหม่
<p>สถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิตแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ภารกิจรับสมัครผู้เรียนและการตลาด 2. ภารกิจการศึกษาตลอดชีวิต 3. ภารกิจทะเบียนและประมวลผล 4. ภารกิจบริหารทั่วไป <p>จำนวนผู้ปฏิบัติงานของสถาบันฯ จำนวน 12 ราย (ไม่รวมผู้อำนวยการ และรองผู้อำนวยการสถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิตฯ) พนักงานมหาวิทยาลัย ประเภทพนักงานประจำ จำนวน 11 ราย พนักงานมหาวิทยาลัย ประเภทพนักงานชั่วคราว จำนวน 1 ราย</p> <p>ศูนย์นวัตกรรมการศึกษาแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ภารกิจผลิตนวัตกรรมการเรียนการสอน 2. ภารกิจฝึกอบรมและพัฒนา 3. ภารกิจด้านบริหารงานทั่วไป <p>จำนวนผู้ปฏิบัติงานของศูนย์นวัตกรรมฯ จำนวน 6 ราย พนักงานมหาวิทยาลัย ประเภทพนักงานประจำ จำนวน 2 ราย พนักงานมหาวิทยาลัย ประเภทพนักงานชั่วคราว จำนวน 3 ราย ลูกจ้างมหาวิทยาลัย ประเภทลูกจ้างชั่วคราว จำนวน 1 ราย</p>	<p>สถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิตแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ภารกิจรับสมัครผู้เรียนและการตลาด 2. ภารกิจการศึกษาตลอดชีวิต 3. ภารกิจทะเบียนและประมวลผล 4. <u>ภารกิจดูแลระบบการเรียนการสอนออนไลน์</u> 5. <u>ภารกิจนวัตกรรมการศึกษา</u> 6. <u>ภารกิจพัฒนาสมรรถนะอาจารย์มืออาชีพ</u> 7. ภารกิจบริหารทั่วไป <p>จำนวนผู้ปฏิบัติงานของสถาบันฯ จำนวน 18 ราย (ไม่รวมผู้อำนวยการ และรองผู้อำนวยการสถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิตฯ) พนักงานมหาวิทยาลัย ประเภทพนักงานประจำ จำนวน 13 ราย พนักงานมหาวิทยาลัย ประเภทพนักงานชั่วคราว จำนวน 4 ราย ลูกจ้างมหาวิทยาลัย ประเภทลูกจ้างชั่วคราว จำนวน 1 ราย</p>

2.2 งบประมาณที่ใช้ในการดำเนินงาน

การดำเนินงานของสถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิตแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากรได้รับการสนับสนุนจากเงินงบประมาณเงินรายได้จากมหาวิทยาลัย ซึ่งรายจ่ายของสถาบันฯ ประกอบด้วย

- 1) เงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินสวัสดิการ และค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น ๆ
- 2) ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ ค่าครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้าง
- 3) ค่าใช้จ่ายโครงการตามภารกิจเชิงนโยบายฯ
- 4) รายจ่ายอื่น ๆ

3. ประเด็นเพื่อพิจารณา

3.1 อนุมัติการปรับโครงสร้างสถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิตแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร (Silpakorn Institute for Lifelong Learning) โดยการควบรวมหน่วยงานกับ ศูนย์นวัตกรรมการศึกษาแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร(Centre for Educational Innovation Silpakorn University) และจัดทำเป็นประกาศของมหาวิทยาลัยต่อไป

3.2 เห็นชอบการเพิ่มภารกิจจาก 4 ภารกิจ เป็น 7 ภารกิจ โดยไม่แบ่งหน่วยงานภายในดังนี้

ภารกิจเดิม	ภารกิจใหม่
1. ภารกิจรับสมัครผู้เรียนและการตลาด	1. ภารกิจรับสมัครผู้เรียนและการตลาด
2. ภารกิจการศึกษาตลอดชีวิต	2. ภารกิจการศึกษาตลอดชีวิต
3. ภารกิจทะเบียนและประมวลผล	3. ภารกิจทะเบียนและประมวลผล
4. ภารกิจบริหารทั่วไป	4. <u>ภารกิจดูแลระบบการเรียนการสอนออนไลน์</u>
	5. <u>ภารกิจนวัตกรรมการศึกษา</u>
	6. <u>ภารกิจพัฒนาสมรรถนะอาจารย์มืออาชีพ</u>
	7. ภารกิจบริหารทั่วไป

เล่มเอกสารการปรับโครงสร้างสถาบันฯ



<https://www.plan.su.ac.th/r/?r=axm5q>

เรื่อง การปรับโครงสร้างสถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิตแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร

1. ที่มา

1.1 ข้อบังคับ ระเบียบ และประกาศ ที่ใช้ประกอบการปรับโครงสร้าง

1.1.1 ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยส่วนงานและหน่วยงานภายใน การบริหารงาน และการกำหนดตำแหน่ง พ.ศ.2559 ส่วนที่ 2 ข้อ 12 สำนักงานอธิการบดีอาจแบ่งหน่วยงานที่มีภาระหน้าที่ เฉพาะหรือตามยุทธศาสตร์

1.1.2 ประกาศมหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการในการจัดตั้ง การรวม การยุบเลิกส่วนงาน การแบ่งหน่วยงานภายในและหน่วยงานย่อยของส่วนงาน และการบริหารวิชาการของ คณะ พ.ศ. 2561 หมวดที่ 4 ส่วนที่ 1 ข้อที่ 14 ภายใต้บังคับข้อ 11 มหาวิทยาลัยอาจดำเนินการยุบเลิก หรือรวมกอง หรือหน่วยงานภายในที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่ากอง หรือหน่วยงานภายในตามข้อ 5 (2) ได้ เมื่อเห็นว่าภารกิจมีความซ้ำซ้อนกันหรือเกี่ยวข้องกัน หรือเมื่อรวมหน่วยงานแล้วจะทำให้การทำงาน มีประสิทธิภาพ มีคุณภาพและหน่วยงานใหม่มีศักยภาพเพิ่มขึ้น หรือเหตุอื่นที่เป็นประโยชน์ต่อมหาวิทยาลัย ทั้งนี้ ให้คำนึงถึงหลักการตามข้อ 13 เพื่อให้สภามหาวิทยาลัยพิจารณาต่อไป

1.1.3 ระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากร ว่าด้วยการบริหารงานศูนย์หรือหน่วยงานภายในที่ เรียกชื่ออย่างอื่นซึ่งจัดตั้งขึ้นตามภารกิจเฉพาะหรือตามยุทธศาสตร์ของสำนักงานอธิการบดี พ.ศ. 2562 หมวด 1 ข้อ 5 มหาวิทยาลัยอาจขออนุมัติจัดตั้งศูนย์หรือหน่วยงานภายในที่เรียกชื่ออย่างอื่นซึ่งจัดตั้งขึ้น ตามภารกิจเฉพาะหรือตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย มีระบบบริหารงานที่แยกออกจากระบบการบริหาร จัดการของสำนักงานอธิการบดี ขึ้นตรงต่ออธิการบดี โดยให้เสนอ ก.บ.ม. และคณะกรรมการที่ปรึกษาด้าน การบริหารมหาวิทยาลัย เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาอนุมัติและ จัดทำเป็นประกาศของมหาวิทยาลัย

1.2 มติที่เกี่ยวข้อง

1. คณะกรรมการอำนวยการของสถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิต ในการประชุมครั้งที่ 1/2568 วันที่ 20 มกราคม 2568 ให้ความเห็นชอบการปรับโครงสร้างสถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิตแห่งมหาวิทยาลัย ศิลปากรโดยการควบรวมหน่วยงานกับศูนย์นวัตกรรมการศึกษาแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร

2. เวียนขอความเห็นชอบคณะกรรมการอำนวยการศูนย์นวัตกรรมการศึกษาแห่งมหาวิทยาลัย ศิลปากร เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2568 คณะกรรมการอำนวยการฯ พิจารณาแล้ว เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568 โดยไม่มีผู้ทักท้วง

3. ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยครั้งที่ 11/2568 เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2568 ให้ความเห็นชอบการปรับโครงสร้างสถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิตแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากรโดยการควบรวม หน่วยงานกับศูนย์นวัตกรรมการศึกษาแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร

4. ที่ประชุมคณะกรรมการที่ปรึกษาด้านการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2568 อนุมัติให้ปรับโครงสร้างสถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิตแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากรโดยการควบ รวมหน่วยงานกับศูนย์นวัตกรรมการศึกษาแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร แล้วให้นำเสนอสภามหาวิทยาลัย พิจารณาอนุมัติและจัดทำเป็นประกาศของมหาวิทยาลัยต่อไป รวมทั้งให้โอนบุคลากร ภารกิจ งบประมาณ

ของศูนย์นวัตกรรมการศึกษาแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากรเป็นของสถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิตแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากรโดยให้มหาวิทยาลัยดำเนินงานตามเห็นสมควร

2. สารสำคัญ

การปรับโครงสร้างสถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิตแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร (Silpakorn Institute for Lifelong Learning) โดยการควบรวมหน่วยงานกับ ศูนย์นวัตกรรมการศึกษาแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร(Centre for Educational Innovation Silpakorn University) มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านการจัดการศึกษา พัฒนาคุณภาพการเรียนการสอน และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตให้มีความทันสมัยและตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร เป็นการลดความซ้ำซ้อนของภารกิจที่คล้ายคลึงกัน เช่น การพัฒนาอาจารย์ การผลิตสื่อการเรียนการสอน การจัดการเรียนรู้ออนไลน์ และการส่งเสริม Outcome-based Education เน้นความเป็นมืออาชีพตามเกณฑ์ Thailand Professional Standard Framework (PSF)

การควบรวมดังกล่าวจะส่งผลให้การบริหารจัดการมีความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น สามารถใช้ทรัพยากรร่วมกันในการขับเคลื่อนภารกิจสำคัญ เช่น การพัฒนานวัตกรรมการเรียนการสอน การฝึกอบรมบุคลากร การให้บริการโสตทัศนศึกษา และการบริหารจัดการระบบการเรียนรู้ออนไลน์ของมหาวิทยาลัย (SU e-Learning และ SU4Life) รวมถึงการพัฒนา Upskill/Reskill และหลักสูตรระยะสั้น-ระยะยาวเพื่อรองรับความต้องการของตลาดแรงงานและพลเมืองโลกในอนาคต ทั้งนี้ยังส่งเสริมการบูรณาการองค์ความรู้และความร่วมมือระหว่างคณะวิชาและหน่วยงานต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน ซึ่งเป็นไปตามประกาศมหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการในการจัดตั้ง การรวม การยุบเลิกส่วนงาน การแบ่งหน่วยงานภายในและหน่วยงานย่อยของส่วนงาน และการบริหารวิชาการของคณะ พ.ศ. 2561

2.1 โครงสร้างและอัตรากำลัง

โครงสร้างเดิม	โครงสร้างใหม่
<p>สถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิตแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ภารกิจรับสมัครผู้เรียนและการตลาด 2. ภารกิจการศึกษาตลอดชีวิต 3. ภารกิจทะเบียนและประมวลผล 4. ภารกิจบริหารทั่วไป <p>จำนวนผู้ปฏิบัติงานของสถาบันฯ จำนวน 12 ราย (ไม่รวมผู้อำนวยการ และรองผู้อำนวยการสถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิตฯ) พนักงานมหาวิทยาลัย ประเภทพนักงานประจำ จำนวน 11 ราย พนักงานมหาวิทยาลัย ประเภทพนักงานชั่วคราว จำนวน 1 ราย</p> <p>ศูนย์นวัตกรรมการศึกษาแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ภารกิจผลิตนวัตกรรมการเรียนการสอน 2. ภารกิจฝึกอบรมและพัฒนา 3. ภารกิจด้านบริหารงานทั่วไป <p>จำนวนผู้ปฏิบัติงานของศูนย์นวัตกรรมฯ จำนวน 6 ราย พนักงานมหาวิทยาลัย ประเภทพนักงานประจำ จำนวน 2 ราย พนักงานมหาวิทยาลัย ประเภทพนักงานชั่วคราว จำนวน 3 ราย ลูกจ้างมหาวิทยาลัย ประเภทลูกจ้างชั่วคราว จำนวน 1 ราย</p>	<p>สถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิตแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ภารกิจรับสมัครผู้เรียนและการตลาด 2. ภารกิจการศึกษาตลอดชีวิต 3. ภารกิจทะเบียนและประมวลผล 4. ภารกิจดูแลระบบการเรียนการสอนออนไลน์ 5. ภารกิจนวัตกรรมการศึกษา 6. ภารกิจพัฒนาสมรรถนะอาจารย์มืออาชีพ 7. ภารกิจบริหารทั่วไป <p>จำนวนผู้ปฏิบัติงานของสถาบันฯ จำนวน 18 ราย (ไม่รวมผู้อำนวยการ และรองผู้อำนวยการสถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิตฯ) พนักงานมหาวิทยาลัย ประเภทพนักงานประจำ จำนวน 13 ราย พนักงานมหาวิทยาลัย ประเภทพนักงานชั่วคราว จำนวน 4 ราย ลูกจ้างมหาวิทยาลัย ประเภทลูกจ้างชั่วคราว จำนวน 1 ราย</p>

2.2 งบประมาณที่ใช้ในการดำเนินงาน

การดำเนินงานของสถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิตแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากรได้รับการสนับสนุนจากเงินงบประมาณเงินรายได้จากมหาวิทยาลัย ซึ่งรายจ่ายของสถาบันฯ ประกอบด้วย

- 1) เงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินสวัสดิการ และค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น ๆ
- 2) ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ ค่าครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้าง
- 3) ค่าใช้จ่ายโครงการตามภารกิจเชิงนโยบายฯ
- 4) รายจ่ายอื่น ๆ

3. ประเด็นเพื่อพิจารณา

3.1 อนุมัติการปรับโครงสร้างสถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิตแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร (Silpakorn Institute for Lifelong Learning) โดยการควบรวมหน่วยงานกับ ศูนย์นวัตกรรมการศึกษาแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร(Centre for Educational Innovation Silpakorn University) และจัดทำเป็นประกาศของมหาวิทยาลัยต่อไป

3.2 เห็นชอบการเพิ่มภารกิจจาก 4 ภารกิจ เป็น 7 ภารกิจ โดยไม่แบ่งหน่วยงานภายในดังนี้

ภารกิจเดิม	ภารกิจใหม่
1. ภารกิจรับสมัครผู้เรียนและการตลาด	1. ภารกิจรับสมัครผู้เรียนและการตลาด
2. ภารกิจการศึกษาตลอดชีวิต	2. ภารกิจการศึกษาตลอดชีวิต
3. ภารกิจทะเบียนและประมวลผล	3. ภารกิจทะเบียนและประมวลผล
4. ภารกิจบริหารทั่วไป	4. ภารกิจดูแลระบบการเรียนการสอนออนไลน์
	5. ภารกิจนวัตกรรมการศึกษา
	6. ภารกิจพัฒนาสมรรถนะอาจารย์มืออาชีพ
	7. ภารกิจบริหารทั่วไป

เล่มเอกสารการปรับโครงสร้างสถาบันฯ



<https://www.plan.su.ac.th/r/?r=axm5q>